

GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL



POLÍCIA MILITAR
DISTRITO FEDERAL

PLANO DIRETOR DE OBRAS

2024 - 2027

1ª Edição
Brasília - DF

GOVERNADOR DO DISTRITO FEDERAL
IBANEIS ROCHA BARROS JÚNIOR

COMANDANTE-GERAL DA PMDF
ANA PAULA BARROS HABKA - CEL QOPM

SUBCOMANDANTE-GERAL DA PMDF
FABRÍCIO BOECHAT DE CAMARGOS - CEL QOPM

CHEFE DO ESTADO-MAIOR DA PMDF
ROMULO FLÁVIO MENDONÇA PALHARES - CEL QOPM

Comissão de Estado-Maior nº 04/2023 – Elaboração do novo
Plano Diretor de Obras

Membros:

TC QOPM Michel Ribeiro Sá Costa
TC QOPM Roberto Lobato Marques
MAJ QOPM Rodrigo de Araújo Ribeiro
MAJ QOPM Rafael Rodney Reis Melo
MAJ QOPM Alberto Henrique Lopes Ramos
CAP QOPM Oscar Calcagno Fettermann

EQUIPE TÉCNICA

MAJ QOPM Gabriel de Oliveira Jorge
MAJ QOPM Rodrigo de Lima Costa Casas
CAP QOPM Juliana Denise Santana de Moura Souto
1º SGT RR Divano de Oliveira Melo
2º SGT QPPMC Mychael Gonçalves
2º SGT QPPMC Bruno Alves Reis
2º SGT QPPMC Silvana Martins Barreto de Abreu
2º SGT QPPMC Renato Ribeiro da Conceição

REVISÃO

SEÇÃO DE INTELIGÊNCIA ESTRATÉGICA

CAPA, PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO

1º SGT PM RR SAMUEL PEREIRA DA SILVA
2º SGT QPPMC FÁBIO NEY KOCH DOS SANTOS

FOTO DA CAPA

3º SGT QPPMC MATEUS MILHOMEM CÂNDIDO



GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL



POLÍCIA MILITAR
DISTRITO FEDERAL

PLANO DIRETOR DE OBRAS

2024 - 2027

1ª Edição
Brasília - DF



INTRODUÇÃO

A Polícia Militar do Distrito Federal (PMDF) vem aprimorando suas diretrizes de gestão estratégica desde 2009, com avanços significativos em 2011, quando consolidou parcialmente esse processo. Buscando excelência gerencial e alinhamento com as melhores práticas adotadas em organizações similares, a Corporação lançou seu Plano Estratégico, com foco nas demandas do cidadão e da sociedade. Esse documento orienta as ações estratégicas, promovendo eficiência administrativa e maior aproximação entre a PMDF e a comunidade.

O Plano Estratégico representou apenas o primeiro ciclo desse processo, que segue em constante aprimoramento. Para garantir sua continuidade e disseminação por toda a Corporação, a PMDF revisou e desdobrou, em 2014, seu planejamento estratégico em Planos Diretores voltados a áreas administrativas e operacionais, além de instituir a gestão de riscos institucionais por meio do Plano de Risco da PMDF (Portaria PMDF nº 916, de 1º de agosto de 2014).

A gestão administrativa eficaz exige revisões periódicas e monitoramento contínuo do ambiente organizacional, garantindo adaptação a novas tendências e desafios. No entanto, esse processo de autocrítica demanda rigor metodológico e embasamento científico. Dessa forma, a PMDF segue aperfeiçoando sua gestão estratégica, assegurando o planejamento estratégico, tático e operacional de suas ações.

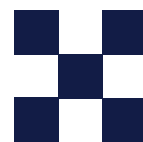
Nesta nova fase, o foco está na elaboração de Planos Diretores para áreas ainda não contempladas e na revisão dos existentes, garantindo que esses documentos gerenciais sejam ferramentas eficazes para o alcance dos objetivos estratégicos da Corporação. Além disso, será estabelecida uma metodologia



padronizada para a elaboração de Planos Diretores, permitindo sua replicação sempre que um novo ciclo de planejamento for iniciado.

Um dos principais avanços desta etapa é conferir aos Planos Diretores um caráter mais prático e aplicável, combinando características táticas e operacionais, como a priorização de iniciativas e a definição clara de setores responsáveis. Essa inovação resulta tanto da análise dos Planos Diretores anteriores quanto de benchmarking com metodologias consagradas, como o Guia de Elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI), normatizado pelo Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP).

O SISP, instituído para organizar, supervisionar e coordenar os recursos de informação da Administração Pública Federal Direta, Autárquica e Fundacional, serviu como base metodológica para o aperfeiçoamento dos Planos Diretores da PMDF. A Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação (SLTI), vinculada ao Ministério da Economia, tem papel central na normatização e coordenação das ações do sistema. O modelo do PDTI foi adaptado e incorporado ao contexto da PMDF, garantindo uma abordagem estruturada e eficiente para a elaboração e revisão dos Planos Diretores.



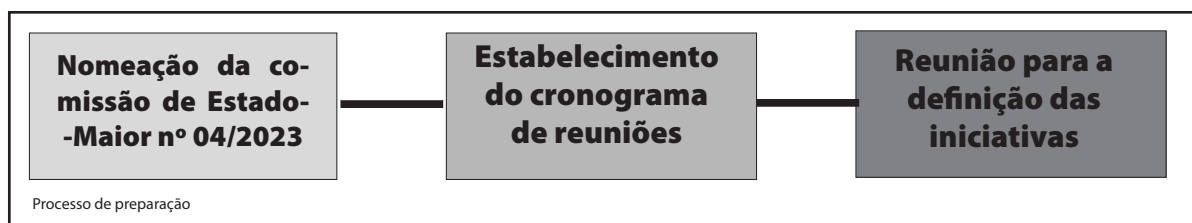
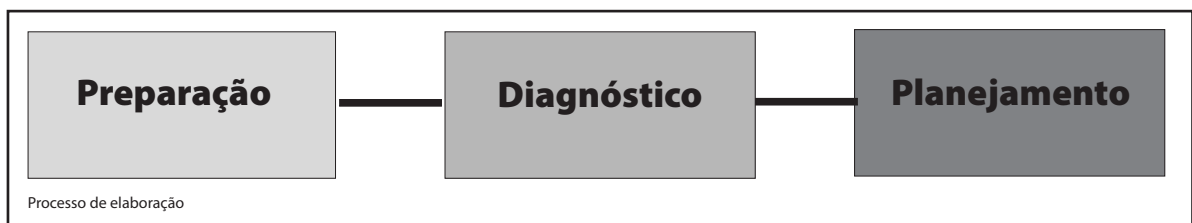
MÉTODO APLICADO PARA ELABORAÇÃO





A metodologia empregada teve por fundamento a Portaria PMDF nº 1.204, de 04 de agosto de 2021 (que institui os procedimentos metodológicos para o desenvolvimento do processo de planejamento em nível estratégico, tático e operacional na PMDF e dá outras providências) e utilizando os modelos constantes do seu anexo.

Os processos da metodologia empregada estão definidos e organizados nas fases de preparação, diagnóstico e planejamento, conforme ilustração abaixo:





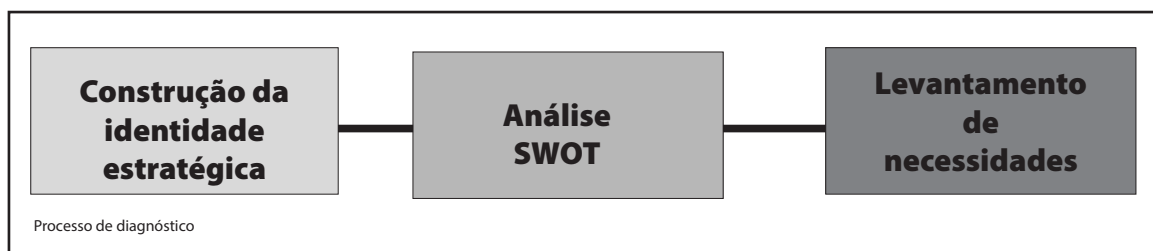
Na fase de preparação, foram nomeados os membros da Comissão nº 04/2023, por meio da Portaria de Estado-Maior de 02 de fevereiro de 2023. A comissão iniciou o trabalho com reuniões de seus membros para realizar o diagnóstico das necessidades de obras na Corporação, inclusive com análise do status dos projetos vigentes no período do PDO 2020- 2023, classificados como “não iniciados”, “em andamento”, “contínuo”, “cancelado” e “concluído”.

Considerou-se as metas vinculadas aos eixos constantes do Plano Estratégico da PMDF 2023-2034 e, por meio da aplicação de uma Matriz SWOT, definiu-se os enunciados: Negócio, Missão, Visão, Valores, Fatores Críticos de Sucesso e Políticas Corporativas.

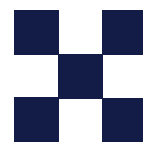
A metodologia empregada, inspirada no referencial teórico do Balanced Scorecard (BSC), e descrita na Portaria PMDF nº 1.204/2021, subdivide os objetivos, estratégias e iniciativas estratégicas nas seguintes perspectivas:

- Perspectiva Financeira: baseada no orçamento disponível para investimentos em infraestrutura e outras necessidades para garantir a eficiência das construções;
- Perspectiva do Aprendizado e Crescimento: enfoca o desenvolvimento de habilidades, competências e capacidades dos colaboradores envolvidos nas atividades da Diretoria de Infraestrutura;
- Perspectiva de Processos Internos: concentra-se nos indicadores relacionados à eficiência e eficácia dos processos que garantem o desenvolvimento de obras na Corporação;
- Perspectiva da Corporação: considera os indicadores relacionados às entregas propriamente ditas e os impactos e contribuições para o desenvolvimento da Corporação;
- Perspectiva da Sociedade: considera os objetivos estratégicos finais da Corporação e voltados para a sociedade. Com a consecução dos demais objetivos do PDO os objetivos estratégicos da PMDF terão maior probabilidade de sucesso;

- **Perspectiva da Sociedade:** considera os objetivos estratégicos finais da corporação e voltados para a sociedade. Com a consecução dos demais objetivos do PDO os objetivos estratégicos da PMDF terão maior probabilidade de sucesso.



O diagnóstico foi realizado com base em informações e dados fornecidos pela Diretoria de Infraestrutura, considerando o estado atual das obras iniciadas e a realizar na Corporação.



IDENTIDADE ESTRATÉGICA





HISTÓRICO

A Polícia Militar do Distrito Federal (PMDF) concentra parte considerável de suas instalações no Setor Policial Sul (SPS, Lote 04, Asa Sul, Brasília). A ocupação dessa área remonta ao início das atividades da Corporação na nova capital, em 1966, após a transferência da PMDF para Brasília. A primeira edificação no SPS foi o galpão conhecido informalmente como “Forte Apache”, que serviu provisoriamente como sede do 1º Batalhão de Polícia Militar. Em 1968, foi construída a sede definitiva do batalhão, onde permaneceu até 1993, quando o prédio foi adaptado para abrigar a Academia de Polícia Militar de Brasília (APMB).

A partir da ocupação inicial, diversas construções foram erguidas no SPS, formando conjuntos com funções distintas, que podem ser agrupados nos seguintes complexos:

- Complexo Administrativo: Palácio Tiradentes (sede do Gabinete do Comandante-Geral, Centro de Comunicação Social e Estado-Maior) e Anexo I (sede do DLF, DALF, DINFRA e DPTS).
- Complexo de Saúde: Composto pelo CMED, Ginásio e DSAP.
- Complexo de Educação: Inclui a APMB, o Colégio Militar Tiradentes e o DEC.
- Complexo Operacional: Abriga a sede compartilhada do Batalhão de Operações Especiais (BOPE), Batalhão de Policiamento de Choque (BP-CHOQUE) e Batalhão de Policiamento com Cães (BPCães), além do 1º BPM, que divide sua estrutura com o DOP.

Para atender à crescente demanda por segurança pública, impulsionada pelo crescimento populacional e urbano, a PMDF tem expandido seu efetivo, unidades operacionais e estrutura organizacional. No entanto, as mudanças na infraestrutura não acompanharam o mesmo ritmo, impactando a qualidade, a capacidade e a funcionalidade das edificações. Como resultado, muitas ins-



talações, originalmente projetadas para uma única unidade policial militar (UPM), foram adaptadas para acomodar múltiplas unidades, comprometendo o espaço e a eficiência operacional.

Além desse desafio, a reurbanização do SPS enfrenta dificuldades relacionadas a edificações improvisadas, erguidas sem planejamento urbanístico ou arquitetônico adequado, bem como a construções desgastadas pelo tempo. O setor também apresenta problemas nos equipamentos públicos, como calçadas, estacionamentos, iluminação e paisagismo.

Diante desse cenário, a Comissão Permanente de Gestão de Imóveis (CPGI/PMDF) e a DINFRA desenvolveram o programa de reurbanização, expansão e reforma das instalações do SPS, denominado “Cidade Policial”. O projeto visa modernizar e otimizar a ocupação do espaço, garantindo conforto, acessibilidade, mobilidade e sustentabilidade, o que contribuirá para a melhoria das condições de trabalho e para a eficácia dos serviços prestados à comunidade do Distrito Federal.

O programa “Cidade Policial” contempla diversas etapas construtivas, incluindo:

- Delimitação e cercamento do terreno;
- Criação de pontos de controle de acesso e mobilidade para veículos e pedestres;
- Infraestrutura hidráulica, sanitária, elétrica e de transmissão de dados;
- Pavimentação, arruamento e calçamento;
- Mobiliário urbano, como placas de sinalização, abrigos de ônibus, depósitos de resíduos, bancos, bicicletários, pergolados, quiosques e chafarizes;
- Paisagismo e organização dos espaços.

No aspecto urbanístico, o projeto prevê a reforma e construção de instalações físicas, dividindo o Lote 04 do Setor Policial Sul em setores administrativos, de ensino, saúde, logística e operacional. As unidades operacionais,



como BPCHOQUE, BOPE, ROTAM e 1º Batalhão, serão concentradas no setor e compartilharão uma área administrativa comum.

Os desafios estruturais observados no SPS também se repetem em outros imóveis da PMDF. Assim, paralelamente ao programa “Cidade Policial”, o Plano Diretor de Obras (PDO) contempla projetos de construção e reforma das demais unidades policiais militares (UPMs) distribuídas pelo Distrito Federal, conforme as diretrizes do Plano de Articulação da Corporação.

NEGÓCIO

Gerenciamento de contratos de obras e manutenção das instalações da Corporação.

MISSÃO

Gerenciar e fornecer suporte técnico ao planejamento das atividades de obras, serviços de engenharia e arquitetura, garantindo a entrega de melhor infraestrutura e maior eficiência da Corporação.

VISÃO

Ser reconhecido como referência distrital em gestão de obras públicas.

VALORES

- Ética e probidade;
- Excelência técnico-profissional e científica;
- Aprimoramento contínuo;
- Transparência.

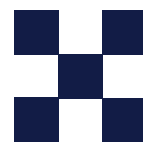


FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO

- Dotação de recursos logísticos adequados;
- Iniciativas com priorização voltada para a alta probabilidade de êxito;
- Disponibilidade de recursos humanos em quantidade adequada, capacitados e motivados;
- Existência de infraestrutura de informações, tecnologias e inteligência;
- Doutrina moderna de governança;
- Sensibilização dos demais atores da organização;
- Alinhamento das obras e serviços de engenharia e arquitetura às necessidades estratégicas da Corporação, aos estudos técnicos de implementação dos equipamentos urbanos e as normas de licenciamento;
- Qualificação técnica contínua do pessoal envolvido.

POLÍTICAS CORPORATIVAS

- Foco na atividade-fim;
- Interação com os demais órgãos administrativos e operacionais da Corporação;
- Utilização de recursos humanos das subseções de logística das unidades;
- Integração com os diversos setores organizacionais;
- Transparência dos processos de gestão;
- Emprego das inovações tecnológicas e abordagens sustentáveis dos projetos.



ORGANIZAÇÃO DO ÓRGÃO / DEPARTAMENTO



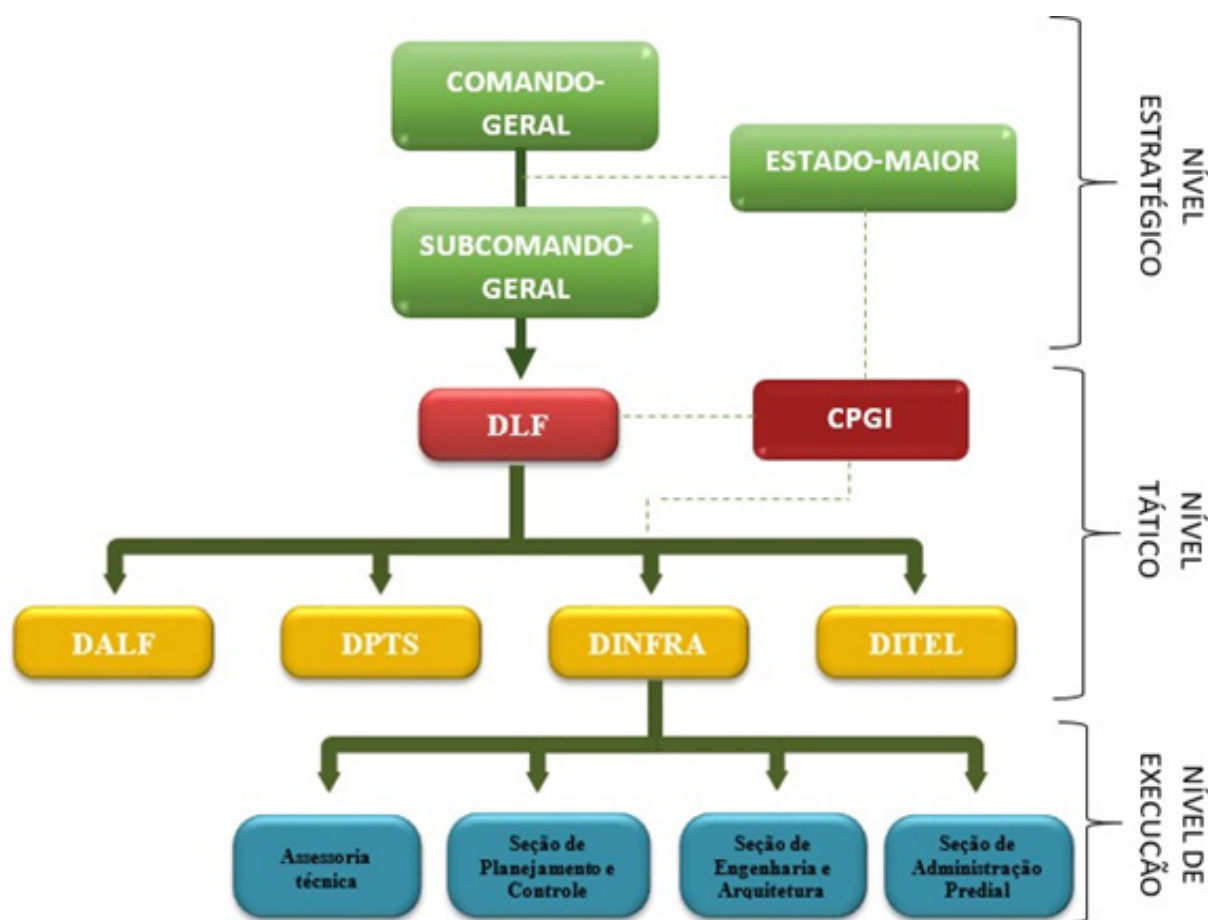


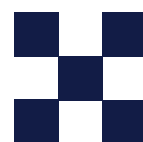
A estrutura organizacional da Corporação adota os modelos de arquiteturas funcional e departamental compondo-se do Comando-Geral, Órgãos de Apoio e Órgãos de Execução. O Comando-Geral da Corporação compreende: o Comandante-Geral, Subcomandante-Geral, o Estado-Maior (órgão de planejamento estratégico), os Departamentos (órgãos de direção-geral), as Diretorias (órgãos de direção setorial) e as Comissões.

O DLF exerce as atividades relacionadas à gestão e execução das políticas de logística, execução orçamentária, financeira e extra orçamentária, elaboração de projetos, controle e prestação de contas, exceto no que se refere às áreas de pessoal e saúde.

A DINFRA, subordina-se ao DLF, competindo-lhe: coordenar e executar o planejamento da expansão de construções da PMDF; coordenar, controlar e supervisionar a execução das obras, das reformas, dos reparos, dos serviços complementares, o paisagismo e a conservação, a manutenção e a ampliação dos imóveis, das áreas e das instalações pertencentes ou utilizadas pela PMDF; regular a padronização e a especificação dos materiais relacionados com os bens imóveis da PMDF; planejar e coordenar as atividades relacionadas com a elaboração de projetos e as especificações técnicas relativas às obras e à administração dos prédios e instalações da PMDF; coordenar, controlar e supervisionar a administração dos imóveis e das instalações da PMDF; orientar a identificação e o acompanhamento da cessão de áreas e de lotes para construção de sedes próprias; e realizar o planejamento, a análise e o acompanhamento orçamentário no âmbito de suas competências.

O Comandante-Geral, na sua tomada de decisão estratégica sobre questões relacionadas a imóveis, é assistido pela CPGI, que tem a incumbência de propor a política de gestão de imóveis da Corporação, por meio de estudos, programas e projetos e proposição do plano de expansão de construções e reformas de imóveis. O referido colegiado é composto pelos principais atores envolvidos na temática, como o Estado-Maior, DLF e DINFRA.





DIAGNÓSTICO





MATRIZ SWOT

Realizado por meio da análise SWOT, método utilizado para diagnósticos organizacionais, que é composto pela sigla em inglês para Forças (Strengths), Fraquezas (Weaknesses), Oportunidades (Opportunities) e Ameaças (Threats). Consiste na realização de um diagnóstico completo sobre o negócio e o ambiente que o cerca para que a gestão tenha embasamento para formular suas estratégias de gestão e marketing com mais segurança. O resultado da análise gerou uma matriz SWOT utilizada como base para estabelecimento dos objetivos, estratégias e iniciativas estratégicas dos Planos Diretores da PMDF.



RESULTADO DO PLANO DIRETOR ANTERIOR

Ordem	Iniciativas Estratégicas do PDO (2020-2022)	Status
01.1.1	Garantir recursos orçamentários relativos à contratação e execução de serviços relativos e inerentes a obras e reformas	Contínuo
02.1.1	Estimular o desenvolvimento das Parcerias Público-Privadas	Em Andamento
03.1.1	Criar quadro complementar de especialistas na área de obras e serviços de engenharia	Não iniciado
03.1.2	Reativar o quadro de servidores civis especialistas	Não iniciado
04.1.1	Reformar e ampliar o Centro de Perícias e Saúde Ocupacional	Não iniciado
04.1.2	Reformar e ampliar o Centro Odontológico da PMDF	Em Andamento
04.1.3	Reformar e ampliar o Centro de Assistência Social	Não iniciado
04.1.4	Construir o Centro de Saúde mental da PMDF	Não iniciado
04.1.5	Desenvolver Projeto para construção do Centro Terapêutico	Não iniciado
04.1.6	Projeto para construção das Unidades Descentralizadas de Odontologia -UNIDOS	Não iniciado
04.1.7	Reformar e ampliar o Centro de Capacitação Física	Em Andamento
04.2.1	Reformar e ampliar a Academia de Polícia Militar de Brasília	Em Andamento
04.2.2	Reformar e ampliar o Centro de Altos Estudos e Aperfeiçoamento	Não iniciado
04.2.3	Construir o Centro de Treinamento e Especialização	Não iniciado
04.2.4	Construir o Centro de Preservação da Vida (CTESP)	Em Andamento
05.1.1	Criar gratificação para os policiais militares especialistas	Não iniciado



06.1.1	Aquisição de ferramentas tecnológicas atualizadas	Em Andamento
07.1.1	Melhorar o processo interno para aquisições dos equipamentos e softwares necessários e adequados	Contínuo
07.1.2	Atualizar o regimento interno da Diretoria de Obras	Concluído
07.1.3	Criar uma seção de contratação especializada em processos de obras no DLF ou na DIPRO	Concluído
07.1.4	Aquisição de ferramentas de gestão	Não iniciado
08.1.1	Criar projetos concisos, para consumir menos orçamento	Contínuo
08.1.2	Desenvolver ações para mapeamento, análise e melhoria de processos da PMDF	Contínuo
08.1.3	Aplicação das boas práticas e conhecimento de gestão de processos ao Corpo de Boas Práticas do mercado (BPM CBOK)	Em Andamento
09.1.1	Elaborar estudos temáticos de trabalhos técnico-científicos para a produção do conhecimento na área de engenharia e arquitetura de segurança pública	Em Andamento
09.1.2	Contratar empresa para desenvolvimento de projetos de engenharia e arquitetura para absorver as boas práticas	Contínuo
09.1.3	Aprimorar a contratação de terceirizados para manutenção predial	Contínuo
10.1.1	Dotar a Corporação de auditórios	Em Andamento
10.1.2	Reformar o prédio do Comando-Geral/Palácio Tiradentes.	Concluído
10.1.3	Reformar o prédio do Anexo I	Concluído
10.1.4	Criar creches para os filhos de policiais militares	Não iniciado
10.1.5	Ampliação e reforma das Capelarias	Não iniciado
10.1.6	Demandar a criação de Almoxarifado próprio do DSAP	Em Andamento
10.1.7	Desenvolver Projeto para construção do Centro de Medicina Veterinária	Em Andamento
10.1.8	Construir abrigos para viaturas de grande porte	Em Andamento



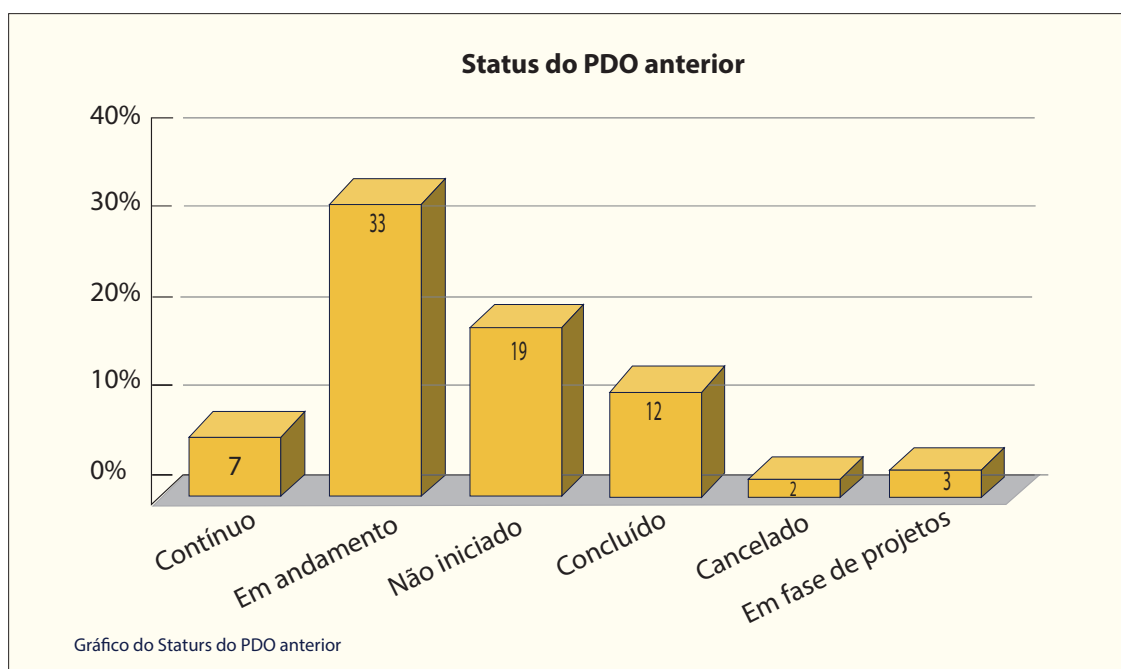
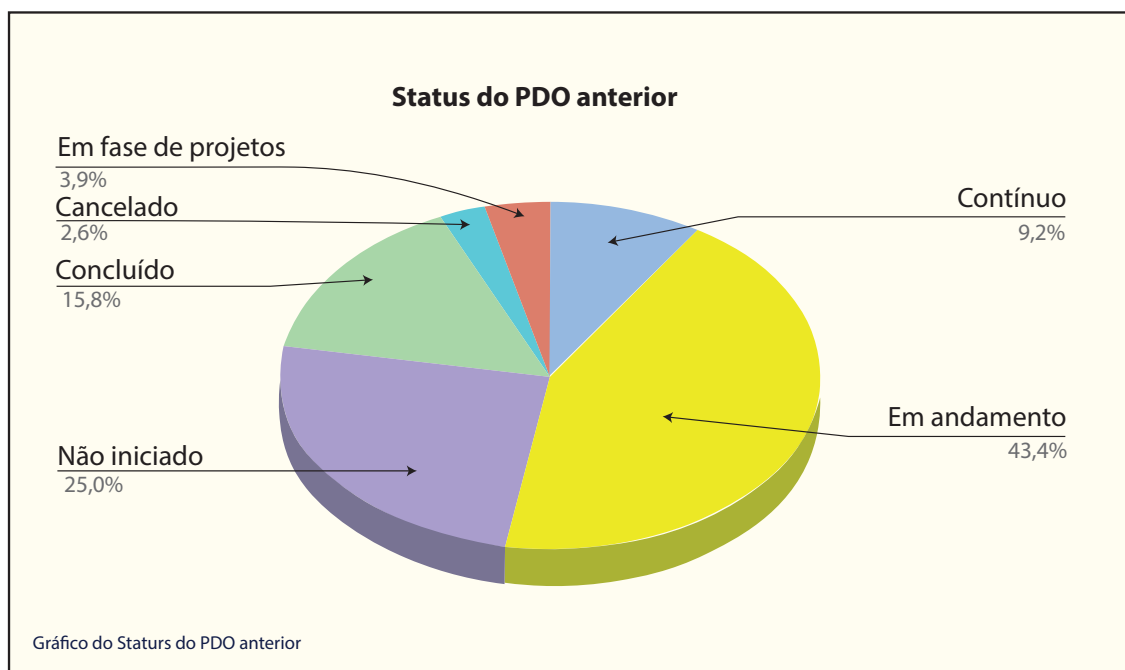
11.1.1	Garantir o cumprimento de regulamentos e regras organizacionais (Compliance) com clareza na cadeia de comando que tem competência no processo decisório	Em Andamento
11.1.2	Implantar Programa Cidade da Polícia Militar	Em Andamento
11.1.3	Implantar Programa para Comandos Especializados (Noroeste)	Cancelado
11.1.4	Implantar Projeto Centro Integrado de Equitação e Cinotecnia Policial Militar	Em Andamento
12.1.1	Garantir lista de prioridade através de portaria do Comandante-Geral	Em Andamento
12.2.1	Elaborar o Plano de Obras e Plano de Projetos da PMDF	Concluído
13.1.1	Edificar sede do Departamento de Controle e Correição	Em Andamento
13.1.2	Edificar instalações prediais para o Presídio Militar	Não iniciado
14.1.01	Construir novas unidades operacionais da PMDF	Em Andamento
14.1.02	Reformar e ampliar unidades operacionais da PMDF	Em Andamento
14.1.03	Finalizar obras do 1º BAVOP	Em Andamento
14.1.04	Reformar e ampliar as instalações do 3º BPM	Contínuo
14.1.05	Desenvolver Projeto para construção do 6º BPM	Em Andamento
14.1.06	Desenvolver Projeto para construção do 8º BPM	Em Andamento
14.1.07	Desenvolver Projeto para construção do 14º BPM	Concluído
14.1.08	Desenvolver Projeto para construção do 15º BPM	Concluído
14.1.09	Desenvolver Projeto para construção do 1º BPR	Não iniciado
14.1.10	Desenvolver Projeto para construção do 2º BPM	Concluído
14.1.11	Desenvolver Projeto para construção do BOPE	Em Andamento
14.1.12	Desenvolver Projeto para construção do 1º BPCHOQUE	Em Andamento

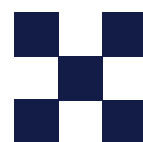


14.1.13	Desenvolver Projeto para Construção da ROTAM	Em Andamento
14.1.14	Desenvolver Projeto para construção do BMT	Concluído
14.1.15	Reformar e ampliar as instalações do 1º RPMON	Em Andamento
14.1.16	Reformar e ampliar as instalações do 2º RPMON	Não iniciado
14.1.17	Desenvolver Projeto para construção do BPCÂES	Em Andamento
14.1.18	Desenvolver Projeto para construção do BPTRAN	Não iniciado
14.1.19	Desenvolver Projeto para construção do BPRV	Não iniciado
14.1.20	Desenvolver Projeto para construção do 2º BPCHOQUE	Em Andamento
14.1.21	Desenvolver Projeto para construção do 3º BPESC	Concluído
14.1.22	Desenvolver Projeto para construção do 2º BAVOP	Em Andamento
15.1.1	Desenvolver Projeto para construção do CME	Em Andamento
15.1.2	Desenvolver Projeto para construção do CPTRAN	Não iniciado
15.1.3	Desenvolver Projeto para construção do CPESC	Concluído
16.1.1	Reformar as instalações da Sala do COPOM (Anexo I)	Concluído
16.1.2	Desenvolver Projeto para construção da DITEL	Em Andamento
16.1.3	Desenvolver Projeto para construção do Anexo II – COPOM, DOp, DITEL	Em Andamento
16.1.4	Desenvolver Projeto para construção do Anexo III – Arquivo-Geral	Cancelado
16.1.5	Desenvolver Projeto para construção do CMAN	Em Andamento



Ordem	Iniciativas iniciadas e que não constam no PDO (2020-2022)	Status
1	Construção das novas instalações do 28º Batalhão da Polícia Militar no Riacho Fundo	Em fase de projetos
2	Reforma com ampliação do 4º Batalhão da Polícia Militar no Guará	Em fase de projetos
3	Construção das novas instalações do 16º Batalhão da Polícia Militar em Brazlândia	Em fase de projetos



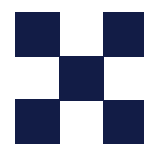


ALINHAMENTO COM A ESTRATÉGIA DA ORGANIZAÇÃO





MAPA ESTRATÉGICO DE OBRAS	
MISSÃO	VISÃO
Gerenciar e fornecer suporte técnico ao planejamento das atividades de obras, serviços de engenharia e arquitetura, garantindo a entrega de melhor infraestrutura e maior eficiência da Corporação.	Ser reconhecido com referência distrital em gestão de obras públicas.
FINANCEIRO	Aperfeiçoar os processos internos de execução orçamentária e financeira.
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	Estimular o desenvolvimento técnico-profissional e científico em segurança pública.
PROCESSOS INTERNO	Fortalecer a gestão estratégica.
CORPORAÇÃO	Aprimorar a gestão logística e tecnológica.
SOCIEDADE	- Fomentar o respeito aos Direitos Humanos e as garantias Constitucionais; - Melhorar a imagem institucional; - Aumentar a confiança da população em relação à PMDF; - Elevar a sensação de segurança da população.



OBJETIVOS, ESTRATÉGIAS E INICIATIVAS





SEÇÃO I - PERSPECTIVA FINANCEIRA

1. OBJETIVO: APERFEIÇOAR OS PROCESSOS INTERNOS DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

1.1 Estratégia: Aperfeiçoar a gestão da aplicação financeira dos recursos orçamentário.

Iniciativa Estratégica:

1.1.1 Manter atualizado o portfólio de obras com projetos arquitetônicos aprovados.

SEÇÃO II - PERSPECTIVA DO CRESCIMENTO E APRENDIZADO

2. OBJETIVO: ESTIMULAR O DESENVOLVIMENTO TÉCNICO-PROFISSIONAL E CIENTÍFICO EM SEGURANÇA PÚBLICA

2.1 Estratégia: Desenvolver e implementar projetos de capacitação (qualificação) continuada para gestores, com foco nas diversas áreas da gestão em nível estratégico e tático

Iniciativas Estratégicas:

2.1.1 Fomentar continuamente, junto ao DEC ou por meio de contratação de Instituições de Ensino públicas ou privadas, a capacitação e especialização de oficiais e praças que atuam na DINFRA ou possam vir a servir no referido órgão nas áreas de interesse designadas;

2.1.2 Elaborar estudos temáticos de trabalhos técnico-científicos para a produção do conhecimento na área de engenharia e arquitetura de segurança pública.



SEÇÃO III - PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS

3. OBJETIVO: FORTALECER A GESTÃO ESTRATÉGICA

3.1 Estratégia: Implantar projetos e ações com foco em excelência da gestão organizacional e ambiental, da responsabilidade social e da sustentabilidade

Iniciativas Estratégicas:

3.1.1 *Desenvolver, adquirir ou aperfeiçoar projetos de sistemas e tecnologias da informação para apoio à gestão de projetos de arquitetura e engenharia e acompanhamento de obras;*

3.1.2 *Contratar empresa para o desenvolvimento de projetos de engenharia e arquitetura de acordo com as boas práticas administrativas.*

3.2 Estratégia: Adquirir e manter ferramentas tecnológicas atualizadas

Iniciativas Estratégicas:

3.2.1 *Elaborar estudos técnicos sobre equipamentos, ferramentas ou programas que possam auxiliar e aumentar a eficiência do exercício das atribuições da DINFRA;*

3.2.2 *Adquirir, conforme estudos técnicos realizados, equipamentos, ferramental ou programas que aumentem a eficiência das atribuições da DINFRA.*

3.3 Estratégia: Aprimorar o portfólio de obras

Iniciativas Estratégicas:

3.3.1 *Instaurar grupo de trabalho para elaboração de diretrizes e proposta do Portfólio de obras;*

3.3.2 *Publicar anualmente Portfólio de obras revisado.*



SEÇÃO IV - PERSPECTIVA DA CORPORAÇÃO

4. OBJETIVO: APRIMORAR A GESTÃO LOGÍSTICA E TECNOLÓGICA

4.1 Estratégica: Desenvolver e implantar projetos de construção, reforma e readequações de unidades operacionais, administrativas, de ensino e saúde.

Iniciativas Estratégicas:

4.1.1 Executar os projetos de reurbanização, expansão, construções e reformas de imóveis dos complexos do SPS (Cidade Policial)

Complexo Operacional

4.1.1.1 Batalhão de Operações Especiais (BOPE).

4.1.1.2 Batalhão de Policiamento de Choque (BPChoque).

4.1.1.3 Batalhão de Policiamento Tático Motorizado (ROTAM).

Complexo de Saúde e Assistencial

4.1.1.4 Departamento de Saúde e Assistência ao Pessoal (DSAP).

4.1.1.5 Diretoria de Planejamento e Gestão de Contratos (DPGC).

4.1.1.6 Diretoria de Execução Orçamentária e Financeira (DEOF).

4.1.1.7 Diretoria de Assistência à Saúde (DAS).

4.1.1.8 Centro de Assistência Psicológica e Social (CAPS).

4.1.1.9 Diretoria de Assistência Odontológica (DO).

4.1.1.10 Centro de Assistência Odontológica (CO).

4.1.1.11 Centro de Capacitação Física (CCF /1ª Fase).

4.1.1.12 Centro de Capacitação Física (CCF /2ª Fase).

4.1.1.13 Serviço de Assistência Religiosa (SAR).

4.1.1.14 Templo Evangélico.

4.1.1.15 Capela São Jorge.



Complexo Administrativo (CA)

- 4.1.1.16 Auditório do Palácio Tiradentes (QCG).
- 4.1.1.17 Sede do Departamento Operacional (DOP), Diretoria de Telemática (DITEL), COPOM.
- 4.1.1.18 Centro de Material Bélico (CMBel).
- 4.1.1.19 Centro de Manutenção (Cman).
- 4.1.1.20 Departamento de Gestão de Pessoal (DGP).
- 4.1.1.21 Diretoria de Pagamento de Pessoal (DPP).
- 4.1.1.22 Diretoria de Pessoal Militar (DPM).
- 4.1.1.23 Diretoria de Veteranos, Pensionistas e Civis (DVPC)

Complexo de Ensino

- 4.1.1.24 Departamento de Educação e Cultura (DEC).
- 4.1.1.25 Academia de Polícia Militar de Brasília (APMB).
- 4.1.1.26 Escola de Comando, Gestão e Estratégia (ECGE).
- 4.1.1.27 Colégio Militar Tiradentes (Ginásio).
- 4.1.1.28 Escola de Comando, Gestão e Estratégia (ECGE).
- 4.1.1.29 Centro de Inteligência (Escola).

Urbanização

- 4.1.1.30 Centro Comercial (antiga área da CABE).

4.1.2 Executar os projetos de construções e reformas de Unidades e Organizações Policiais Militares nos imóveis das demais regiões do DF

Unidades Policiais Militares

- 4.1.2.1 2º Batalhão de Polícia Militar (2º BPM).
- 4.1.2.2 4º Batalhão de Polícia Militar (4º BPM).
- 4.1.2.3 6º Batalhão de Polícia Militar (6º BPM).
- 4.1.2.4 8º Batalhão de Polícia Militar (8º BPM).
- 4.1.2.5 15º Batalhão de Polícia Militar (15º BPM).
- 4.1.2.6 16º Batalhão de Polícia Militar (16º BPM).
- 4.1.2.7 24º Batalhão de Polícia Militar (24º BPM).



4.1.2.8 25º Batalhão de Polícia Militar (25º BPM).

4.1.2.9 26º Batalhão de Polícia Militar (26º BPM).

4.1.2.10 28º Batalhão de Polícia Militar (28º BPM).

Unidades Policiais Militares de Missões Especiais

4.1.2.11 Regimento de Polícia Montada (RPMon).

4.1.2.12 Batalhão de Policiamento com Cães (BPCães).

4.1.2.13 Centro de Medicina Veterinária (CMV).

4.1.2.14 Comando de Policiamento de Missões Especiais (CPME).

Unidades Policiais Militares Especializadas

4.1.2.15 Batalhão de Polícia Militar Ambiental (BPMA).

4.1.2.16 Batalhão de Policiamento Rural (BPR).

4.1.2.17 Centro de Políticas de Segurança Pública (CPSP).

4.1.2.18 19º Batalhão de Polícia Militar (Presídio).

Unidades Policiais Militares de Trânsito

4.1.2.19 Comando de Policiamento de Trânsito (CPTran).

4.1.2.20 Batalhão de Policiamento Rodoviário (BPRv).

4.1.2.21 Batalhão de Policiamento de Trânsito (BPTran).

Unidade de Ensino

4.1.2.22 Centro de Treinamento e Especialização (CTEsp).

4.1.2.23 Centro de Treinamento e Especialização (CTEsp/Balística).

Complexo Correicional

4.1.2.24 Departamento de Controle e Correição (DCC).

4.1.2.25 Corregedoria-Adjunta (CA).

4.1.2.26 Auditoria (AUD).

4.1.3 Executar manutenção predial sob demanda em unidades policiais militares

4.1.3.1 Batalhão de Policiamento de Choque (BPChoque).



- 4.1.3.2 13º Batalhão de Polícia Militar (13º BPM).
- 4.1.3.3 5º Comando de Policiamento Regional (5º CPR).
- 4.1.3.4 Escola de Formação de Oficiais (ESFO).
- 4.1.3.5 Escola de Formação de Praças (ESFP).
- 4.1.3.6 3º Batalhão de Polícia Militar (3º BPM/2ª Fase).
- 4.1.3.7 Regimento de Polícia Montada (RPMon).
- 4.1.3.8 5º Batalhão de Polícia Militar (5º BPM).
- 4.1.3.9 19º Batalhão de Polícia Militar (19º BPM).
- 4.1.3.10 20º Batalhão de Polícia Militar (20º BPM).
- 4.1.3.11 21º Batalhão de Polícia Militar (21º BPM).
- 4.1.3.12 Centro de Perícias e Saúde Ocupacional (CPSO).
- 4.1.3.13 Centro de Inteligência (CI).
- 4.1.3.14 Centro Médico (CMED).
- 4.1.3.15 Centro de Aperfeiçoamento (CA).
- 4.1.3.16 Escola de Aperfeiçoamento e Altos Estudos de Praças (EAAP).
- 4.1.3.17 Diretoria de Especialização e Aperfeiçoamento (DEA).
- 4.1.3.18 Departamento de Logística e Finanças (DLF).
- 4.1.3.19 Diretoria de Apoio Logístico e Finanças (DALF).
- 4.1.3.20 Diretoria de Patrimônio, Transporte e Suprimento (DPTS).
- 4.1.3.21 Diretoria de Infraestrutura (DINFRA).
- 4.1.3.22 Comando de Policiamento de Trânsito (CPTran).
- 4.1.3.23 Batalhão de Policiamento Rodoviário (BPRv).
- 4.1.3.24 Batalhão de Policiamento de Trânsito (BPTran).
- 4.1.3.25 Departamento de Gestão de Pessoal (DGP-terreno da antiga CABE).

4.1.4 Executar manutenção predial contínua das instalações da corporação.

- 4.1.4.1 3º Batalhão de Polícia Militar (3º BPM).
- 4.1.4.2 Comando de Policiamento Especializado (CPESP).
- 4.1.4.3 Batalhão de Policiamento Escolar (BPESC).
- 4.1.4.4 3º Comando de Policiamento Regional (3º CPR).



- 4.1.4.5 17º Batalhão de Polícia Militar (17º BPM).
- 4.1.4.6 2º Comando de Policiamento Regional (2º CPR).
- 4.1.4.7 1º Comando de Policiamento Regional (1º CPR).
- 4.1.4.8 7º Batalhão de Polícia Militar (7º BPM).
- 4.1.4.9 Centro de Operações da Polícia Militar (COPOM).
- 4.1.4.10 4º Comando de Policiamento Regional (4º CPR).
- 4.1.4.11 10º Batalhão de Polícia Militar.
- 4.1.4.12 Centro Médico.
- 4.1.4.13 27º Batalhão de Polícia Militar.
- 4.1.4.14 11º Batalhão de Polícia Militar.
- 4.1.4.15 6º Comando de Policiamento Regional.
- 4.1.4.16 9º Batalhão de Polícia Militar.
- 4.1.4.17 Capela São Paulo.
- 4.1.4.18 Comando de Policiamento de Missões Especiais.
- 4.1.4.19 Comando-Geral.
- 4.1.4.20 Gabinete do Comandante-Geral.
- 4.1.4.21 Assessoria Jurídico-Legislativa.
- 4.1.4.22 Secretária de Relações Institucionais.
- 4.1.4.23 Centro de Comunicação Social.
- 4.1.4.24 Subcomandante-Geral.
- 4.1.4.25 Estado-Maior.
- 4.1.4.26 Seção de Pessoal, Saúde e Legislação.
- 4.1.4.27 Seção de Inteligência Estratégica.
- 4.1.4.28 Seção de Doutrina Operacional.
- 4.1.4.29 Seção de Logística.
- 4.1.4.30 Seção de Comunicação Organizacional.
- 4.1.4.31 Seção de Orçamento e Finanças.
- 4.1.4.32 Escritório de Projetos.
- 4.1.4.33 Departamento de Operações.
- 4.1.4.34 Subchefia de Operações.
- 4.1.4.35 Subchefia de Ordem Pública.
- 4.1.4.36 1º Batalhão de Polícia Militar.
- 4.1.4.37 Batalhão de Aviação Operacional.
- 4.1.4.38 Colégio Militar Tiradentes.



4.1.4.39 12º Batalhão de Polícia Militar.

4.2 Estratégia: Implantar projeto de ocupação dos bens imóveis da PMDF

Iniciativa Estratégica:

4.1.1 *Projeto de ocupação do Centro Médico, garantindo as adaptações necessárias solicitadas pela Corporação.*

4.3 Estratégia: Desenvolver e implantar projetos de energia fotovoltaica e outras tecnologias sustentáveis

Iniciativas Estratégicas:

4.3.1 *Elaborar projeto e implementar coberturas de estacionamentos e edificações com capacidade de captação de energia fotovoltaica.*

4.3.2 *Elaborar projetos para utilização de água de poços artesianos.*

4.3.3 *Elaborar projeto para construção de reservatórios para captação de águas pluviais.*

4.3.4 *Elaborar projeto para manejo de resíduos sólidos.*

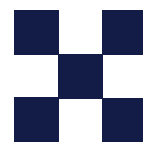
SEÇÃO V - PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

5. OBJETIVO: FOMENTAR O RESPEITO AOS DIREITOS HUMANOS E ÀS GARANTIAS CONSTITUCIONAIS

6. OBJETIVO: MELHORAR A IMAGEM INSTITUCIONAL

7. OBJETIVO: AUMENTAR A CONFIANÇA DA POPULAÇÃO EM RELAÇÃO À PMDF

8. OBJETIVO: ELEVAR A SENSACÃO DE SEGURANÇA DA POPULAÇÃO



PRIORIZAÇÃO DAS INICIATIVAS DO PLANO DIRETOR





Critério de Priorização

As iniciativas foram descritas e postas em ordem de prioridade conforme pontuação alcançada na matriz GUT (Gravidade, Urgência e Tendência). A pontuação foi dada pelos membros da comissão que elaboraram o presente Plano Diretor de Obra.

OBRA								
PRIORIDADE	Nº INICIATIVA	DESCRIÇÃO			PONTUAÇÃO FINAL	SETOR RESPONSÁVEL	RESPONSÁVEL SECUNDÁRIO	INDICADOR
		Unidade	Previsão de custo	Dimensão (m²)				
1	4.1.1.9	Diretoria de Assistência Odontológica	R\$ 2.082.829,03	770,00	882	DINFRA	DAO	% de execução obra
2	4.1.1.10	Centro de Assistência Odontológica	R\$ 20.000.000,00	3.000,00	882	DINFRA	CAO	% de execução obra
3	4.1.2.5	15º Batalhão de Polícia Militar – 15º BPM	R\$ 9.007.906,05	981,00	455	DINFRA	15º BPM	% de execução obra
4	4.1.1.8	Centro de Assistência Psicológica e Social	R\$ 13.550.582,94	2.904,00	45	DINFRA	CAPS	% de execução obra
5	4.1.2.1	2º Batalhão de Polícia Militar – 2º BPM	R\$ 9.977.519,48	2.754,84	271	DINFRA	2º BPM	% de execução obra
6	4.1.2.22	Centro de Treinamento e Especialização (CTEsp)	R\$ 39.639.333,36	17.211,12	261	DINFRA	DEA	% de execução obra
	4.1.2.23	Centro de Treinamento e Especialização (CTEsp/ Balística)	R\$ 19.000.000,00	5.354,00	261	DINFRA	DEA	% de execução obra
7	4.1.2.2	4º Batalhão de Polícia Militar – 4º BPM	R\$ 11.404.032,37	3.300,00	242	DINFRA	4º BPM	% de execução obra
8	4.1.2.10	28º Batalhão de Polícia Militar – 28º BPM	R\$ 10.119.156,81	2.350,00	242	DINFRA	28º BPM	% de execução obra
9	4.1.2.6	16º Batalhão de Polícia Militar – 16º BPM	R\$ 9.441.164,76	1.650,00	242	DINFRA	16º BPM	% de execução obra



10	4.1.1.11	Centro de Capacitação Física - CCF /1ª Fase	R\$ 6.324.987,39	9.394,58	240	DINFRA	CCF	% de execução obra
11	4.1.1.18	Centro de Material Bélico - CMBel	R\$ 2.460.774,00	600,00	229	DINFRA	DPTS	% de execução obra
12	4.1.1.19	Centro de Manutenção - Cman	R\$ 19.686.192,00	4.800,00	229	DINFRA	CMAN	% de execução obra
13	4.1.2.4	8º Batalhão de Polícia Militar – 8º BPM	R\$ 11.299.053,95	2.755,00	195	DINFRA	8º BPM	% de execução obra
14	4.1.2.7	24º Batalhão de Polícia Militar – 24º BPM	R\$ 11.299.053,95	2.755,00	195	DINFRA	24º BPM	% de execução obra
15	4.1.2.8	25º Batalhão de Polícia Militar – 25º BPM	R\$ 11.299.053,95	2.755,00	195	DINFRA	25º BPM	% de execução obra
16	4.1.2.9	26º Batalhão de Polícia Militar – 26º BPM	R\$ 11.299.053,95	2.755,00	195	DINFRA	26º BPM	% de execução obra
17	4.1.2.3	6º Batalhão de Polícia Militar – 6º BPM	R\$ 67.916.984,13	14.359,22	194	DINFRA	6º BPM	% de execução obra
18	4.1.2.13	Centro de Medicina Veterinária – CMV	R\$ 24.829.209,66	6.054,00	193	DINFRA	CMEDVET	% de execução obra
19	4.1.2.12	Batalhão de Policiamento com Cães - BPCães	R\$ 24.856.483,24	6.060,65	193	DINFRA	BPCÃES	% de execução obra
20	4.1.2.11	Regimento de Polícia Montada - RPMon	R\$ 64.525.595,57	15.733,00	193	DINFRA	RPMON	% de execução obra
21	4.1.1.12	Centro de Capacitação Física - CCF /2ª Fase	R\$ 35.123.447,56	8.564,00	187	DINFRA	CCF	% de execução obra
22	4.1.2.24	Departamento de Controle e Correição - DCC	R\$ 11.061.876,35	2.697,17	178	DINFRA	DCC	% de execução obra
23	4.1.2.25	Corregedoria-Adjunta	R\$ 7.653.089,17	1.866,02	178	DINFRA	CADJ	% de execução obra
24	4.1.2.26	Auditoria	R\$ 2.556.252,03	623,28	178	DINFRA	AUD	% de execução obra



25	4.1.1.24	Departamento de Educação e Cultura - DEC	R\$ 20.506.450,00	5.000,00	170	DINFRA	DEC	% de execução obra
26	4.1.1.25	Academia de Polícia Militar de Brasília - APMB	R\$ 35.275.195,29	8.601,00	170	DINFRA	APMB	% de execução obra
27	4.1.1.26	Escola de Comando, Gestão e Estratégia - ECGE	R\$ 524.965,12	128,00	170	DINFRA	DEA	% de execução obra
28	4.1.1.17	Sede do Departamento Operacional (Dop), Diretoria de Telemática, COPOM	R\$ 8.202.580,00	2.000,00	164	DINFRA	DOP	% de execução obra
29	4.1.1.16	Auditório do Palácio Tiradentes (Quartel do Comando-Geral - QCG)	R\$ 10.827.405,60	2.640,00	164	DINFRA	GCG	% de execução obra
30	4.1.2.17	Centro de Políticas de Segurança Pública	R\$ 2.050.645,00	500,00	164	DINFRA	CPSP	% de execução obra
31	4.1.2.14	Comando de Policiamento de Missões Especiais	R\$ 32.810.320,00	8.000,00	162	DINFRA	CPME	% de execução obra
32	4.1.1.1	Batalhão de Operações Especiais - BOPE	R\$ 29.030.119,99	7.078,29	162	DINFRA	BOPE	% de execução obra
33	4.1.1.3	Batalhão de Policiamento Tático Motorizado (ROTAM)	R\$ 26.956.917,90	6.572,79	162	DINFRA	ROTAM	% de execução obra
34	4.1.1.2	Batalhão de Policiamento de Choque - BPChoque	R\$ 29.708.432,35	7.243,68	162	DINFRA	BPCHOQUE	% de execução obra
35	4.1.2.15	Batalhão de Polícia Militar Ambiental - BPMA	R\$ 15.861.985,15	3.867,56	162	DINFRA	BPMA	% de execução obra
36	4.1.2.16	Batalhão de Policiamento Rural - BPR	R\$ 11.299.053,95	2.755,00	157	DINFRA	BPR	% de execução obra
37	4.1.1.20	Departamento de Gestão de Pessoal - DGP	R\$ 4.101.290,00	1.000,00	154	DINFRA	DGP	% de execução obra



38	4.1.1.21	Diretoria de Pagamento de Pessoal - DPP	R\$ 4.101.290,00	1.000,00	145	DINFRA	DGP	% de execução obra
39	4.1.1.22	Diretoria de Pessoal Militar - DPM	R\$ 4.101.290,00	1.000,00	143	DINFRA	DGP	% de execução obra
40	4.1.1.23	Diretoria de Veteranos, Pensionistas e Cíveis - DVPC	R\$ 4.101.290,00	1.000,00	123	DINFRA	DGP	% de execução obra
41	4.1.2.18	19º Batalhão de Polícia Militar (Presídio)	R\$ 24.450.086,41	5.961,56	120	DINFRA	19º BPM	% de execução obra
42	4.1.1.27	Colégio Militar Tiradentes (Ginásio)	R\$ 8.268.563,29	2.016,09	120	DINFRA	CMT	% de execução obra
43	4.1.1.28	Escola de Formação de Praças	R\$ 40.922.286,37	9.977,91	119	DINFRA	APMB	% de execução obra
44	4.1.1.29	Centro de Inteligência (Escola)	R\$ 26.658.385,00	6.500,00	118	DINFRA	CI	% de execução obra
45	4.1.1.13	Serviço de Assistência Religiosa - SAR	R\$ 783.346,39	191,00	71	DINFRA	SAR	% de execução obra
46	4.1.1.14	Templo Evangélico	R\$ 8.202.580,00	2.000,00	71	DINFRA	SAR	% de execução obra
47	4.1.1.15	Capela São Jorge	R\$ 10.048.160,50	2.450,00	71	DINFRA	SAR	% de execução obra
48	4.1.1.4	Departamento de Saúde e Assistência ao Pessoal - DSAP	R\$ 7.937.472,61	1.935,36	26	DINFRA	DSAP	% de execução obra
49	4.1.1.5	Diretoria de Planejamento e Gestão de Contratos - DPGC	R\$ 3.968.736,31	967,68	26	DINFRA	DSAP	% de execução obra
50	4.1.1.7	Diretoria de Assistência à Saúde - DAS	R\$ 3.968.736,31	967,68	26	DINFRA	DSAP	% de execução obra
51	4.1.1.6	Diretoria de Execução Orçamentária e Financeira – DEOF	R\$ 3.968.736,31	967,68	26	DINFRA	DSAP	% de execução obra
52	4.1.1.30	Centro Comercial (antiga área da CABE)	R\$ 8.817.773,50	2.150,00	26	DINFRA	DLF	% de execução obra



53	4.1.2.19	Comando de Policiamento de Trânsito - CPTran	R\$ 7.952.401,31	1.939,00	26	DINFRA	CPTRAN	% de execução obra
54	4.1.2.20	Batalhão de Policiamento Rodoviário - BPRv	R\$ 8.124.655,49	1.981,00	26	DINFRA	CPTRAN	% de execução obra
55	4.1.2.21	Batalhão de Policiamento de Trânsito – BPTran	R\$ 8.124.655,49	1.981,00	26	DINFRA	CPTRAN	% de execução obra
CUSTO TOTAL DE OBRAS			R\$ 868.069.437,34	222.419,16 M²				

Fonte: Diretoria de Infraestrutura (DINFRA)



MANUTENÇÃO SOB DEMANDA

PRIORIDADE	Nº DA INICIATIVA	DESCRIÇÃO			PONTUAÇÃO FINAL	SETOR RESPONSÁVEL	RESPONSÁVEL SECUNDÁRIO	INDICADOR
		Unidade	Previsão de custo	Dimensão (m ²)				
1	4.1.3.1	Batalhão de Policiamento de Choque - BPChoque	R\$ 1.399.580,00	700,00	267	DINFRA	BPCHOQUE	% da manutenção realizada
2	4.1.3.2	13º Batalhão de Polícia Militar	R\$ 4.198.740,00	2.100,00	214	DINFRA	13º BPM	% da manutenção realizada
3	4.1.3.3	5º Comando de Policiamento Regional - 5º CPR	R\$ 1.499.550,00	750,00	214	DINFRA	5º CPR	% da manutenção realizada
4	4.1.3.4	Escola de Formação de Oficiais- ESFO	R\$ 16.854.942,00	8.430,00	213	DINFRA	APMB	% da manutenção realizada
5	4.1.3.5	Escola de Formação de Praças - ESFP	R\$ 12.396.280,00	6.200,00	213	DINFRA	DEA	% da manutenção realizada
6	4.1.3.6	3º Batalhão de Polícia Militar - 3º BPM/2ª Fase	R\$ 6.997.900,00	3.500,00	213	DINFRA	3º BPM	% da manutenção realizada
7	4.1.3.7	Regimento de Polícia Montada - RPMon	R\$ 8.838.847,55	4.420,75	208	DINFRA	RPMON	% da manutenção realizada
8	4.1.3.10	20º Batalhão de Polícia Militar - 20º BPM	R\$ 4.798.560,00	2.400,00	175	DINFRA	20º BPM	% da manutenção realizada
9	4.1.3.11	21º Batalhão de Polícia Militar - 21º BPM	R\$ 2.239.328,00	1.120,00	159	DINFRA	21º BPM	% da manutenção realizada
10	4.1.3.8	5º Batalhão de Polícia Militar - 5º BPM	R\$ 2.239.328,00	1.120,00	110	DINFRA	5º BPM	% da manutenção realizada
11	4.1.3.9	19º Batalhão de Polícia Militar - 19º BPM	R\$ 1.999.400,00	1.000,00	110	DINFRA	19º BPM	% da manutenção realizada
12	4.1.3.12	Centro de Perícias e Saúde Ocupacional - CPSO	R\$ 1.941.417,40	971,00	104	DINFRA	CPSO	% da manutenção realizada
13	4.1.3.13	Centro de Inteligência- CI	R\$ 6.238.427,91	3.120,15	39	DINFRA	CI	% da manutenção realizada



14	4.1.3.14	Centro Médico - CMED	R\$ 3.452.963,80	1.727,00	35	DINFRA	CMED	% da manutenção realizada
15	4.1.3.15	Centro de Aperfeiçoamento - CA	R\$ 279.916,00	140,00	33	DINFRA	DEA	% da manutenção realizada
16	4.1.3.16	Escola de Aperfeiçoamento e Altos Estudos de Praças - EAAP	R\$ 1.919.424,00	960,00	31	DINFRA	DEA	% da manutenção realizada
17	4.1.3.17	Diretoria de Especialização e Aperfeiçoamento - DEA	R\$ 1.799.460,00	900,00	31	DINFRA	DEA	% da manutenção realizada
18	4.1.3.18	Departamento de Logística e Finanças - DLF	R\$ 1.999.400,00	1.000,00	16	DINFRA	DLF	% da manutenção realizada
19	4.1.3.19	Diretoria de Apoio Logístico e Finanças - DALF	R\$ 1.961.411,40	981,00	16	DINFRA	DLF	% da manutenção realizada
20	4.1.3.20	Diretoria de Patrimônio, Transporte e Suprimento - DPTS	R\$ 1.875.437,20	938,00	16	DINFRA	DLF	% da manutenção realizada
21	4.1.3.21	Diretoria de Infraestrutura - DINFRA	R\$ 3.876.836,60	1.939,00	16	DINFRA	DLF	% da manutenção realizada
22	4.1.3.22	Comando de Policiamento de Trânsito - CPTran	R\$ 3.876.836,60	1.939,00	15	DINFRA	CPTran	% da manutenção realizada
23	4.1.3.23	Batalhão de Policiamento Rodoviário - BPRv	R\$ 3.960.811,40	1.981,00	15	DINFRA	BPRv	% da manutenção realizada
24	4.1.3.24	Batalhão de Policiamento de Trânsito - BPTran	R\$ 3.960.811,40	1.981,00	15	DINFRA	BPTran	% da manutenção realizada
25	4.1.3.25	Departamento de Gestão de Pessoal - DGP (terreno da antiga CABE)	R\$ 6.789.962,40	3.396,00	14	DINFRA	DGP	% da manutenção realizada
CUSTO TOTAL DE MANUTENÇÃO SOB DEMANDA			R\$ 107.395.571,66	53.713,90 m²				



MANUTENÇÃO CONTÍNUA								
PRIORIDADE	Nº DA INICIATIVA	DESCRIÇÃO			PONTUAÇÃO FINAL	SETOR RESPONSÁVEL	RESPONSÁVEL SECUNDÁRIO	INDICADOR
		Unidade	Previsão de custo	Dimensão (m2)				
1	4.1.4.1	3º Batalhão de Polícia Militar	R\$ 221.229,25	2.029,44	342	DINFRA	3º BPM	% do custo previsto gasto
2	4.1.4.2	Comando de Policiamento Especializado	R\$ 30.522,80	280,00	161	DINFRA	CPESP	% do custo previsto gasto
3	4.1.4.3	Batalhão de Policiamento Escolar	R\$ 218.020,00	2.000,00	161	DINFRA	BPESC	% do custo previsto gasto
4	4.1.4.4	3º Comando de Policiamento Regional	R\$ 30.522,80	280,00	160	DINFRA	3º CPR	% do custo previsto gasto
5	4.1.4.5	17º Batalhão de Polícia Militar	R\$ 218.020,00	2.000,00	160	DINFRA	17º BPM	% do custo previsto gasto
6	4.1.4.6	2º Comando de Policiamento Regional	R\$ 30.522,80	280,00	125	DINFRA	2º CPR	% do custo previsto gasto
7	4.1.4.7	1º Comando de Policiamento Regional	R\$ 109.010,00	1.000,00	74	DINFRA	1º CPR	% do custo previsto gasto
8	4.1.4.8	7º Batalhão de Polícia Militar	R\$ 184.829,73	1.695,53	74	DINFRA	7º BPM	% do custo previsto gasto
9	4.1.4.9	Centro de Operações da Polícia Militar	R\$ 218.020,00	2.000,00	74	DINFRA	COPOM	% do custo previsto gasto
10	4.1.4.10	4º Comando de Policiamento Regional	R\$ 30.522,80	280,00	72	DINFRA	4º CPR	% do custo previsto gasto
11	4.1.4.11	10º Batalhão de Polícia Militar	R\$ 283.207,98	2.598,00	66	DINFRA	10º BPM	% do custo previsto gasto
12	4.1.4.12	Centro Médico	R\$ 385.347,08	3.534,97	58	DINFRA	CMED	% do custo previsto gasto



13	4.1.4.13	27º Batalhão de Polícia Militar	R\$ 283.207,98	2.598,00	58	DINFRA	27º BPM	% do custo previsto gasto
14	4.1.4.14	11º Batalhão de Polícia Militar	R\$ 283.207,98	2.598,00	53	DINFRA	11º BPM	% do custo previsto gasto
15	4.1.4.15	6º Comando de Policiamento Regional	R\$ 30.522,80	280,00	32	DINFRA	6º CPR	% do custo previsto gasto
16	4.1.4.16	9º Batalhão de Polícia Militar	R\$ 218.020,00	2.000,00	32	DINFRA	9º BPM	% do custo previsto gasto
17	4.1.4.17	Capela São Paulo	R\$ 13.953,28	128,00	27	DINFRA	SAR	% do custo previsto gasto
18	4.1.4.18	Comando de Policiamento de Missões Especiais	R\$ 30.522,80	280,00	26	DINFRA	CME	% do custo previsto gasto
19	4.1.4.19	Comando-Geral	R\$ 21.802,00	200,00	25	DINFRA	GCG	% do custo previsto gasto
20	4.1.4.20	Gabinete do Comandante-Geral	R\$ 21.802,00	200,00	25	DINFRA	GCG	% do custo previsto gasto
21	4.1.4.21	Assessoria Jurídico-Legislativa	R\$ 10.901,00	100,00	25	DINFRA	GCG	% do custo previsto gasto
22	4.1.4.22	Secretaria de Relações Institucionais	R\$ 21.802,00	200,00	25	DINFRA	SRI	% do custo previsto gasto
23	4.1.4.23	Centro de Comunicação Social	R\$ 95.928,80	880,00	25	DINFRA	CCS	% do custo previsto gasto
24	4.1.4.24	Subcomandante-Geral	R\$ 21.802,00	200,00	25	DINFRA	GCG	% do custo previsto gasto
25	4.1.4.25	Estado-Maior	R\$ 95.928,80	880,00	25	DINFRA	EM	% do custo previsto gasto
26	4.1.4.26	Seção de Pessoal, Saúde e Legislação	R\$ 16.351,50	150,00	25	DINFRA	EM	% do custo previsto gasto
27	4.1.4.27	Seção de Inteligência Estratégica	R\$ 16.351,50	150,00	25	DINFRA	EM	% do custo previsto gasto



8	4.1.4.28	Seção de Doutrina Operacional	R\$ 16.351,50	150,00	25	DINFRA	EM	% do custo previsto gasto
29	4.1.4.29	Seção de Logística	R\$ 16.351,50	150,00	25	DINFRA	EM	% do custo previsto gasto
30	4.1.4.30	Seção de Comunicação Organizacional	R\$ 16.351,50	150,00	25	DINFRA	EM	% do custo previsto gasto
31	4.1.4.31	Seção de Orçamento e Finanças	R\$ 16.351,50	150,00	25	DINFRA	EM	% do custo previsto gasto
32	4.1.4.32	Escritório de Projetos	R\$ 16.351,50	150,00	25	DINFRA	EM	% do custo previsto gasto
33	4.1.4.33	Departamento de Operações	R\$ 32.703,00	300,00	21	DINFRA	DOP	% do custo previsto gasto
34	4.1.4.34	Subchefia de Operações	R\$ 21.802,00	200,00	21	DINFRA	DOP	% do custo previsto gasto
35	4.1.4.35	Subchefia de Ordem Pública	R\$ 21.802,00	200,00	21	DINFRA	DOP	% do custo previsto gasto
36	4.1.4.36	1º Batalhão de Polícia Militar	R\$ 225.105,65	2.065,00	21	DINFRA	1º BPM	% do custo previsto gasto
37	4.1.4.37	Batalhão de Aviação Operacional	R\$ 196.218,00	1.800,00	21	DINFRA	BAVOP	% do custo previsto gasto
8	4.1.4.38	Colégio Militar Tiradentes	R\$ 1.156.269,07	10.607,00	13	DINFRA	CMT	% do custo previsto gasto
39	4.1.4.39	12º Batalhão de Polícia Militar	R\$ 10.901,00	100,00	12	DINFRA	12º BPM	% do custo previsto gasto
CUSTO PARCIAL DE MANUTENÇÃO PARCIAL (39 unidades)			R\$ 4.888.437,90	44.843,94 m²				

Nossos canais de comunicação



FACEBOOK
/PMDFOFICIAL



YOUTUBE
@PMDFOFICIAL



X (EX-TWITTER)
@PMDFOFICIAL



INSTAGRAM
@PMDFOFICIAL



TIKTOK
@PMDFOFICIAL



SITE
PORTAL.PM.DF.GOV.BR

OUVIDORIA

Endereço: Setor Policial - SPO AE
Conjunto 04, Anexo do QCG - PMDF
Brasília - DF, CEP 70.610-200

Horário: Segunda a quinta, das 07 às 19h
e as sextas-feiras das 07h às 13h.

Telefones: (61) 3190.7709 e 3190.7710.



POLÍCIA MILITAR
DISTRITO FEDERAL

MUITO MAIS QUE SEGURANÇA!